



2016年  
港支部

# 例会レポート

9月28日  
開催  
@港区商工会館

ホームページ：<http://doyu-minato.net/>

Facebook：<https://www.facebook.com/doyuminato/>

このテーマで  
例会を開催!

## 幹部社員の理想形、同友会で自走する社員

労使見解をもとに社長にダメ出しする幹部。

同友会活動とその実践で、幹部と社長の共育ち。

〔報告者〕 三角武一郎氏 (埼玉同友会新地区支援 PT 担当理事 浦和地区会長、KSP 社長)  
石井利典氏 (埼玉同友会むさし野地区会経営委員長、副幹事長、KSP さいたま支社長)  
大垣広太氏 (東京同友会青年部副部長、すみだ支部副支部長、KSP 東京支社長)

9月28日は、港支部の夜例会「幹部社員の理想形、同友会で自走する社員」を開催しました。  
東京のみならず、山梨、大阪、茨城、埼玉からの参加者、経営者が社員とともに参加など、総勢50名以上の参加となりました。  
報告者は

三角武一郎氏 (埼玉同友会 (株)KSP代表取締役)  
石井利典氏 (埼玉同友会 (株)KSPさいたま支社長)  
大垣広太氏 (東京同友会 (株)KSP東京支社長)

の3名にご登壇いただきました。  
冒頭に(株)KSPのおかれている状況、目指す企業像、現在の取り組みなど、三角社長から報告いただきました。その後、三角氏、石井氏、大垣氏と座長とのQ&A形式のフリートークを行い、三角氏からは人を活かす経営を軸とした経営者としてのふるまい・覚悟などを石井氏・大垣氏からは同友会活動を通しての学び、幹部社員として経営者目線でのふるまい・覚悟などをお話しいただきました。  
座長のまとめでは3つのポイントを挙げ、

1. 『目標の共有』 労使見解を軸とした学び、KSPのビジョンなどをまとめたプロトコルハンドブックを作成、明確化された目標を共有していること。
2. 『実践する組織作り』 社長だけが学んでもダメ、幹部社員も高い次元で学ぶことにより、しつせんできる組織図案を行っていること。
3. 『覚悟』 経営理念の中の経営姿勢に「経営者の成長」を謳い覚悟を示す社長、とその姿を見て覚悟を決めた幹部が育っていること。  
最後に社長と経営者の違いは…

・社長は会社を作れば誰でもなれる。経営者は経験と経営を学ばなければならない。  
・社長は会社に一人だけ、経営者は何人いてもいい。

KSPは同友会活動を通して「今の経営者」と「未来の経営者を同時に育成している。同友会が目指す共育ちをまさに実践している会社である。とまとめました。(座長・澤田勉氏)

9月例会に取締役と若手リーダーを連れて3名で参加させていただきました。



当社は、40代後半の役員・管理職層と20代の新卒採用層に代代的にも仕事の経験、スキル面でも大きな開きがあり、どうしても若手が経営者目線になることが難しいと感じていました。  
今回の例会に参加させたことで特に若手メ



ンバーの意識変革が進んだように思います。それを後押しするために10月1日付けで早速、彼の役割も変えようという役割を追加し、より主体的に事業、経営にかかわれるような位置づけにしました。もともと弊社では社員に当社の原株を持たせるなど、従業員であるとともに株主でもあるという施策をとっています。

この例会で彼らのところに火が付いたので、この火を消さずに一緒に成長していきたいと意を強くしました。(曾我隆之氏) ありがとございました。(曾我隆之氏)

### アンケートまとめ

質問項目	平均値 (10点満点)
報告内容	9.1
グループ討論	8.6
例会の運営	8.7
例会全体を通しての学び	9.0
例会へのゲスト参加	1.0

運営、内容ともに充実した例会であった。一方、会員外の参加が少ないことが課題として残った。

終了後は居酒屋で懇親会



●社長と幹部の距離を埋めるためには、とことん徹底して話し合うということは大切だと改めて感じました。 ●問題を自分のものとしてとらえる。一緒に会社をよくしたいと思う。誰かのせいにはしない。 ●社長との距離を近づけます ●社長に自分の思いを伝えていくこと ●問題を課題にする。任せて我慢する。 ●幹部社員の生の声を聴くことができてよかったです。当社の社員もデビューさせようと思います。 ●共育ちのものすごい実践例を見せていただき、とても参考になりました。 ●課題はみんな同じなんだと。今後も共有し勉強したいです。 ●社長も悩んで、同友会でシェアをして、会社で取り組んでいることが分かりました。気持ちをキープするためには、どうしたらいいのかわかりたいと思いました。 ●同友会に社員を連れてくる。経営者は会社の中に何人いてもいい。

### 今後の例会案内

- 10月25日(火) 昼例会・「井上弘さんと昼食会」ベテラン会員に聞く「我が経営」 @釜めしむら田 (麻布十番)
- 10月27日(木) 第23回 東京研究集会 / 13時30分~ @中野サンプラザ
- 11月9日(火) 経営体験報告例会「指導力はいらない、必要なのは「発問力」だ！」 報告者：日野公三氏
- 11月10日(木) 中小企業向けセミナー(全8回) / 第1回テーマ：契約 / 報告者：大部博之氏・飛田博氏
- 11月15日(火) 都心協議会主催 第4回ビジネスEXPO / 11時30分~ @BIZ 新宿
- 11月16日(水) 昼例会・シリーズ「経営のイロハ；プロモーションをテーマに企画中」 報告者：齊藤靖英氏

12月1日(木)  
港支部忘年会  
@ ヴィットリオ  
ホモドロツキジ